

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO AI SENSI DELL'ART. 6, c. IV, DEL D. Lgs 175/2016

FINALITÀ

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art 6, cc. II, III, IV e V del D.Lgs 175/2016, nonché agli indirizzi espressi verso la Società dai Comuni Soci nei rispettivi DUP.

In particolare, l'art. 6 del D.Lgs 175/2016 prescrive, ai commi II, III, IV e V:

2. *Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.*

3. *Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

a) *regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*

b) *un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*

c) *codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*

d) *programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.*

4. *Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.*

5. *Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.*

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 – 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t (numero verde) 800 196363

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale Sociale € 2.100.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



LA SOCIETÀ

AEMME Linea Ambiente S.r.l., di seguito “ALA S.r.l.”, è stata costituita in data 22 gennaio 2009 da AMGA Legnano S.p.A. per dare avvio alla procedura finalizzata alla gestione da parte della medesima società del business dell’igiene ambientale.

In data 28 gennaio 2010, con effetto dal primo marzo 2010, si è perfezionata l’operazione di conferimento in ALA S.r.l. dei rami d’azienda afferenti il servizio igiene ambientale delle società AMGA Legnano S.p.A. ed ASM S.r.l. di Magenta; ad esito di detto conferimento ASM S.r.l. è entrata a far parte della compagine societaria di ALA S.r.l.

Dalla costituzione fino all’anno 2013, ALA S.r.l. ha gestito il servizio di igiene ambientale sui territori dei 9 Comuni soci di AMGA Legnano (Comuni di Legnano, Parabiago, Magnago, Canegrate, Arconate e Villa Cortese) e di ASM S.r.l. (Comuni di Magenta, Ossona e Robecco sul Naviglio) subentrando alle stesse, ad esito del conferimento del ramo d’azienda intervenuto, nella gestione del servizio.

Dal 2014 la Società ha avviato un’importante attività di sviluppo, acquisendo il servizio di igiene ambientale anche in altri Comuni dell’Alto Milanese.

In data 26 gennaio 2016, con efficacia dal 1 febbraio 2016, mediante il conferimento in ALA S.r.l. del ramo d’azienda igiene ambientale di AMSC S.p.A., la medesima società, controllata dall’Amministrazione Comunale di Gallarate, è entrata a far parte della compagine societaria di ALA S.r.l.

Ad esito dell’attività di sviluppo avviata e del perfezionamento della suddetta operazione di aggregazione societaria, ALA S.r.l. a fine 2016 è giunta a gestire il servizio per conto di 17 Amministrazioni comunali, per un bacino di utenza pari a circa 250.000 abitanti.

Nelle tabelle che seguono è riportata la compagine societaria di ALA S.r.l. alla data del 31/12/2018, ad oggi invariata, nonché, il dettaglio della quota di partecipazione detenuta dalle singole Amministrazioni Comunali nelle rispettive socie di ALA S.r.l.

SOCIO	QUOTE DI PARTECIPAZIONE	VALORE NOMINALE
AMGA LEGNANO S.P.A.	72%	1.512.000,00
ASM S.R.L.	18%	378.000,00
AMCS S.P.A.	10%	210.000,00

Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 – 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t (numero verde) 800 196363

www.aemmlineaambiente.it

PEC info@pec.aemmlineaambiente.it

Capitale Sociale € 2.100.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Creare una base consolidata, mediante l'allargamento della stessa con l'ottenimento di nuovi affidamenti da parte di Comuni soci e/o del territorio, costituisce uno degli obiettivi primari della società; ciò anche al fine di rappresentare un modello di perimetro dei futuri AMBITI TERRITORIALI OTTIMALI.

Nella tabella rappresentata nel seguito, si dà evidenza della presenza di ALA S.r.l. nei vari Comuni alla data di approvazione del bilancio al 31.12.2018.

Comune	Nr. abitanti	Anno ingresso in ALA
LEGNANO	60.300	2010
PARABIAGO	27.825	2010
CANEGRATE	12.683	2010
MAGNAGO	9.264	2010
VILLA CORTESE	6.140	2010
ARCONATE	6.629	2010
MAGENTA	24.002	2010
OSSONA	4.336	2010
	151.179	
BUSCATE	4.697	2014
BOFFALORA SOPRA TICINO	4.118	2014
CUGGIONO	8.271	2014
MARCALLO CON CASONE	6.158	2014
	174.423	
SAN GIORGIO SU LEGNANO	6.741	2015
	181.164	
DAIRAGO	6.442	2016
TURBIGO	7.251	2016
ROBECCHETTO CON INDUNO	4.852	2016
GALLARATE	53.339	2016
	253.048	

Il Consiglio di Amministrazione è composto come segue:

Presidente: Giorgio Ghiringhelli
 Consiglieri: Aldo Amadori (Vice Presidente)
 Martina Guidi
 Massimo Mocchetti
 Laura Fiorina Cavalotti

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 – 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t (numero verde) 800 196363

www.aemmlineaambiente.it

PEC info@pec.aemmlineaambiente.it

Capitale Sociale € 2.100.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Si rileva che il Presidente Giorgio Ghiringhelli e la Consigliera Martina Guidi sono stati nominati in data 24 ottobre 2018, in sostituzione dei Consiglieri dimissionari Stefano Besseghini, avente il ruolo di Presidente, e Miriam Arduin.

Si rileva che il Presidente Giorgio Ghiringhelli ha rassegnato le proprie dimissioni con decorrenza dalla data 19 giugno 2019

Il Collegio Sindacale è composto come segue:

Presidente: Anna Maria Allievi
Sindaci: Giuseppe Colombo
Gaia Werthhammer

Il **Direttore Generale** al 31 dicembre 2018 era il dott. Lorenzo Fommei (dimesso con decorrenza dal 18 marzo 2019).

Il **Direttore Operations** è l'ing. Stefano Migliorini.

L'**Organismo di Vigilanza** è l'avv. Marcello Trabucchi.

PREDISPOSIZIONE DI SPECIFICI PROGRAMMI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE (ART. 6, cc II E IV DEL D.Lgs 175/2016)

Il programma di misurazione del rischio aziendale è stato disciplinato, in fase di prima applicazione, nel "*Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, c. II e dell'art. 14, c. II del D.Lgs 175/2016*" approvato dall'Organo Amministrativo della Società in data 16.05.2017, cui si rinvia integralmente.

Per quanto qui rilevante, il citato regolamento prevede l'individuazione di una 'soglia di allarme' qualora si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

1. la gestione operativa della Società sia negativa per tre esercizi consecutivi in misura pari o superiore al 10% del valore della produzione (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2425 c.c.);

2. le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il Patrimonio Netto in una misura superiore al 30%;
3. la relazione redatta dalla Società di Revisione, quella del Revisore Legale o quella del Collegio Sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
4. l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra debiti a medio e lungo termine e Patrimonio Netto, sia superiore a 1 in una misura superiore del 30%;
5. l'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, sia inferiore ad 1 in misura superiore del 30%;
6. il peso del saldo "proventi e oneri finanziari", misurato come proventi e oneri finanziari su fatturato, sia inferiore al -10%.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2018 di AEMME Linea Ambiente S.r.l. evidenzia le seguenti risultanze:

	Soglia di allarme	Risultanze 2018
1	La gestione operativa della Società sia negativa per tre esercizi consecutivi in misura pari o superiore al 10% del valore della produzione (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2425 c.c.).	NO
2	Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il Patrimonio Netto in una misura superiore al 30%.	NO
3	La relazione redatta dalla Società di Revisione, quella del Revisore Legale o quella del Collegio Sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale.	NO
4	L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra debiti a medio e lungo termine e Patrimonio Netto, sia superiore a 1 in una misura superiore del 30%.	NO / 0,47
5	L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, sia inferiore ad 1 in misura superiore del 30%.	NO / 1,45
6	Il peso del saldo "proventi e oneri finanziari", misurato come proventi e oneri finanziari su fatturato, sia inferiore al -10%.	NO / 0,06%

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 – 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t (numero verde) 800 196363

www.aemmlineaambiente.it

PEC info@pec.aemmlineaambiente.it

Capitale Sociale € 2.100.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



VALUTAZIONE DELL'OPPORTUNITÀ DI INTEGRARE GLI STRUMENTI DI GOVERNO SOCIETARIO (ART. 6, cc. III, IV E V DEL D.Lgs 175/2016)

Si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata:

	Oggetto della valutazione	Risultanza della valutazione
a)	<i>Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della Società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;</i>	<i>Si ritiene l'integrazione non necessaria, avuto riguardo alle dimensioni ed alla struttura organizzativa della società, nonché alle caratteristiche dei business gestiti dalla stessa mediante il modello "in house providing".</i>
b)	<i>Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'Organo di Controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'Organo di Controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;</i>	<i>Si ritiene di valutare l'integrazione benché esistono già diversi soggetti già controllori delle attività condotte da ALA S.r.l. (ANAC, O.d.V., Collegio Sindacale, Società di Revisione, Organismo di Controllo Analogo).</i>
c)	<i>Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della Società;</i>	<i>L'Azienda si è già dotata di Carte dei Servizi, per le principali attività gestite, nonché di un Codice Etico. Rating di legalità con punteggio ★ ★ + +.</i>
d)	<i>Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea.</i>	<i>Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria.</i>

Legnano, 26 giugno 2019

Per il Consiglio di Amministrazione
Ing. Aldo Amadori
F.to in originale

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 – 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t (numero verde) 800 196363

www.aemmlineaambiente.it

PEC info@pec.aemmlineaambiente.it

Capitale Sociale € 2.100.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114

