

INFORMAZIONI PERSONALI

Luca Guffanti


☎ +39 335 7539093

✉ luca.guffanti@milano.pecavvocati.it

✉ guffanti@sza.it

Data di nascita 27/12/1969 | Nazionalità Italiana

Iscritto all'Albo degli Avvocati di Milano

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**

2000 - oggi *Partner SZA Studio Legale, Milano*

1994 - 2000 *Collaboratore SZA Studio Legale, Milano*

L'Avv. Guffanti entra a far parte dello studio SZA nel 1994 e ne diviene Partner nel 2000. Nello svolgimento della propria attività professionale, si specializza in diritto amministrativo, svolgendo anche studi e ricerche (per conto di Amministrazioni nazionali, regionali e locali) volti ad individuare, definire e disciplinare le rispettive competenze di rango legislativo e regolamentare, nelle materie dei trasporti, dell'energia, della tutela ambientale e della gestione dei rifiuti e delle risorse idriche.

Ha una consolidata esperienza nell'ambito dei settori della contrattualistica pubblica, del diritto ambientale, della tutela del territorio e dei servizi di interesse economico generale (trasporti, acqua, energia, rifiuti, illuminazione pubblica etc.): in tali settori presta abitualmente assistenza e consulenza nella predisposizione di atti legislativi, amministrativi e accordi negoziali, occupandosi altresì della difesa in giudizio innanzi agli organi della giustizia amministrativa. Il campo di operatività in queste materie si estende all'intero territorio nazionale ed è arricchito dalla conoscenza delle specifiche normative di settore a livello regionale e dalla reciproca comparazione.

Presta, altresì, abitualmente attività di assistenza e consulenza in favore di amministrazioni e società a partecipazione pubblica nell'ambito della gestione dei procedimenti amministrativi, della contrattualistica pubblica (con particolare riferimento all'analisi ed alla riorganizzazione dei processi di acquisizione di lavori, beni e servizi mediante la predisposizione di bandi e disciplinari di gara relativi all'affidamento di concessioni e di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture) e della definizione di accordi di programma. Si occupa, inoltre, della difesa in giudizio di stazioni appaltanti e di soggetti partecipanti a procedure ad evidenza pubblica innanzi agli organi di giustizia amministrativa.

Attività o settore: Diritto Amministrativo, servizi di interesse economico generale (con specifico riferimento ai settori dei trasporti, dell'energia, del servizio idrico integrato, dell'igiene ambientale) e contrattualistica pubblica.

**ISTRUZIONE E
FORMAZIONE**

2012 *Abilitazione alle Magistrature Superiori*

Abilitazione al patrocinio per Suprema Corte di Cassazione e altre Magistrature Superiori

1997 *Abilitazione all'esercizio della professione forense*

Superamento sessione d'esame per l'iscrizione all'Albo degli Avvocati

1994 *Laurea in Giurisprudenza*

Università degli Studi di Milano, Milano
 1988 Diploma di maturità
 Liceo Classico “Ernesto Cairoli”, Varese

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C 1	C 1	C 1	C 1	C 1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Ottime competenze comunicative acquisite durante la partecipazione, in qualità di relatore e docente, a numerosi convegni, seminari e corsi di formazione riguardanti i settori dei trasporti, dell'energia, dei servizi di interesse economico generale, il diritto ambientale, la contrattualistica pubblica, la finanza di progetto e le forme di partenariato pubblico-privato.

Competenze informatiche

Ottima padronanza degli strumenti Microsoft Office

ULTERIORI INFORMAZIONI

Incarichi ed esperienze di
particolare rilievo

1. Assistenza tecnico-specialistica legale prestata in favore di Regione Lombardia e della Direzione Generale Trasporti e Mobilità Sostenibile in relazione a “Servizio di assistenza tecnica specialistica di carattere giuridico, tecnico ed economico per il tpl e la navigazione interna”, Regione Lombardia (CIG: 93527873FE), 2022-2024;
2. Assistenza e consulenza stragiudiziale a favore di un primario operatore del trasporto pubblico della Provincia Autonoma di Bolzano in relazione all'affidamento del nuovo Contratto di servizio per il trasporto notturno, 2021;
3. Assistenza tecnico-specialistica legale prestata in favore di Éupolis e degli Uffici Regionali in relazione a “Servizi di ricerca specialistica in ambito giuridico normativo ed economico nel quadro della ricerca «costi e fabbisogni standard nazionali e regionali, attuazione l.r. 6/2012 e affidamenti servizi di trasporto pubblico»”, Éupolis – Regione Lombardia (Cod. Éupolis TER 200405), 2020-2022;
4. Assistenza e consulenza stragiudiziale e giudiziale a favore di un primario operatore del trasporto pubblico della Provincia Autonoma di Bolzano in relazione all'affidamento dei nuovi Contratti di servizio per il TPL extraurbano su gomma, 2020-2022;
5. Supporto alla predisposizione degli atti di gara TPL per l'Ambito Romagna (RN, FC, RA) ed attività propedeutiche (ivi inclusa l'attività di predisposizione del Contratto di servizio), Agenzia per la Mobilità Romagnola (AMR) a mezzo di incarico a favore di LeM TTA, già Lem Reply (7493358BDB), 2019-2022;
6. Assistenza e consulenza stragiudiziale e giudiziale a favore di un primario operatore del trasporto pubblico della Provincia Autonoma di Bolzano in relazione all'affidamento dei nuovi Contratti di servizio per il trasporto scolastico, 2019-2022;
7. Assistenza e consulenza prestata a favore di primario operatore pubblico del settore TPL, titolare di affidamento diretto del servizio di trasporto tramviario e proprietario delle relative infrastrutture, in relazione alla stipula di Contratti di servizio afferenti all'utilizzo dell'infrastruttura tramviaria e alla locazione di materiale rotabile, 2019;
8. Assistenza tecnico-specialistica legale prestata in favore dell'Agenzia Regionale Mobilità Puglia e degli Uffici Regionali in relazione ai processi di pianificazione e affidamento dei servizi di trasporto pubblico regionale e locale (predisposizione documentazione di gara, ivi incluso il Contratto di servizio, supporto nell'interlocuzione con gli Enti sub-regionali e le Autorità di settore, revisione e modifica della normativa regionale, supporto nella redazione degli atti pianificatori e programmatori), Agenzia Regionale Strategica per lo sviluppo Ecosostenibile del Territorio (ASSET) – Regione Puglia (7095093FF3), 2018-2019;
9. Assistenza legale prestata a favore di operatore ferroviario in relazione all'affidamento del nuovo Contratto di servizio per il trasporto pubblico locale ferroviario della Regione Autonoma Valle D'Aosta per un periodo di cinque anni, 2018;
10. Supporto per la predisposizione degli atti di gara a doppio oggetto per l'affidamento del servizio di TPL (ivi incluso il Contratto di servizio), Provincia di Belluno a mezzo di incarico a favore di LeM TTA, già Lem Reply (ZB21C1BA7F), 2017-2021;
11. Supporto tecnico per l'individuazione della procedura e l'elaborazione della documentazione riguardante l'affidamento del servizio di TPL del bacino della Provincia di Imperia, Provincia di Imperia a mezzo di incarico a favore di LeM TTA, già Lem Reply (ZC21D66193), 2017;
12. Coordinatore del Gruppo di lavoro per il “Servizio di consulenza giuridico-normativa a supporto delle attività per il Trasporto Pubblico Locale (TPL) in Lombardia” nell'ambito dell'incarico di servizi relativi alle attività di cui al “Programma Annuale per il 2016 dell'Istituto” e della successiva integrazione, anche con riferimento alle valutazioni in merito all'affidamento del servizio ferroviario regionale della linea S5, 2016-2017 (Cod. Éupolis TER16009).
13. Partecipazione, nel ruolo di coordinatore del Gruppo di lavoro interdisciplinare, al progetto curato da Éupolis Lombardia per conto della Regione Lombardia, avente ad oggetto l'attività di “Supporto tecnico – giuridico sui servizi di trasporto di persone di competenza di Regione Lombardia e sulla riforma del TPL nell'ambito dell'attività Cod. TER 15008, «Attuazione L.R. 6/2012 e costi e fabbisogni standard»” (2015,

Cod. Éupolis TER 15008/002).

14. Consulenza legale a favore di Società a totale partecipazione pubblica locale per la partecipazione a procedura di dismissione del patrimonio immobiliare dell'INPS;
15. Assistenza legale a favore di Fondazione a partecipazione pubblica in operazione di gestione del patrimonio immobiliare della fondazione;
16. Assistenza e consulenza a favore degli Enti aggiudicatori della procedura aperta per l'affidamento della realizzazione del sistema di bigliettazione elettronica per il servizio di trasporto pubblico locale nel bacino extraurbano di Brescia, prestata in tutte le fasi ricognitive, prodromiche e connesse alla predisposizione degli atti di gara e all'espletamento della procedura di affidamento.
17. Assistenza e consulenza a favore degli Enti aggiudicatori della procedura di gara per la realizzazione per l'affidamento della realizzazione del nuovo sistema di bigliettazione elettronica per il servizio di trasporto pubblico locale in provincia di Cremona, prestata in tutte le fasi ricognitive, prodromiche e connesse alla predisposizione degli atti di gara e all'espletamento della procedura di affidamento.
18. Assistenza e consulenza a favore dell'Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Provincia di Lecco nella fase di affidamento e di avvio operativo della gestione in house disposta a favore di Lario Reti Holding S.p.A., in relazione sia agli adempimenti inerenti all'affidamento sia all'adeguamento della convenzione di gestione ai provvedimenti dell'AEEGSI.
19. Assistenza e consulenza a favore di una società a partecipazione pubblica gestore in via di fatto del servizio di depurazione delle acque usate civili e industriali nell'A.T.O. di Como, per la predisposizione della convenzione volta a regolamentare i rapporti intercorrenti con il Gestore Unico per la gestione tecnico-amministrativa degli impianti di depurazione.
20. Assistenza e consulenza per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale da parte dell'ATEM TO 1 (per conto di 6 Comuni, con oltre 1.100.000 abitanti).
21. Assistenza e consulenza per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale da parte dell'ATEM TO 2 (per conto di 48 Comuni, con oltre 450.000 abitanti).
22. Assistenza e consulenza per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale da parte dell'ATEM Alessandria 2 (per conto di 12 Comuni con oltre 110.000 abitanti).
23. Assistenza e consulenza per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale da parte degli ATEM aggregati CR 2 e 3 (per conto, rispettivamente, di 50 Comuni, con oltre 115.000 abitanti, e di 36 Comuni, con oltre 131.000 abitanti).
24. Assistenza e consulenza per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale da parte dell'ATEM di Pesaro Urbino (per conto di 48 Comuni, con oltre 335.000 abitanti).
25. Assistenza in favore dell'Azienda speciale Ufficio d'Ambito territoriale ottimale di due province lombarde nell'ambito dell'attività ordinaria e nell'affidamento del servizio idrico integrato.
26. Assistenza nella redazione della convenzione fra oltre 30 enti locali e nella successiva predisposizione degli atti di gara strumentali all'affidamento della concessione di servizi per la distribuzione del gas naturale per conto di tali enti pubblici, prestando attività di consulenza in tutte le fasi ricognitive, prodromiche e connesse alla predisposizione degli atti di gara e all'espletamento della procedura di affidamento, anche con riguardo al coordinamento dei rapporti con la molteplicità degli Enti locali interessati.
27. Assistenza ad un'amministrazione provinciale nella preparazione, nell'indizione e nell'espletamento della gara per l'affidamento dell'appalto pubblico di lavori per il rifacimento dell'asse di viabilità primaria che collega Cremona a Milano, nonché nella gestione del successivo contenzioso amministrativo (nelle fasi cautelari e di merito).

28. Assistenza nella impostazione e nell'attuazione di un'operazione di valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, per conto di un'amministrazione provinciale, attraverso la creazione di un fondo immobiliare chiuso, preceduto dalla selezione, mediante procedura ad evidenza pubblica, della SGR incaricata di gestire il Fondo.
29. Assistenza a favore di un Consorzio di Enti locali, partecipato da oltre 190 Amministrazioni territoriali, per l'espletamento di una gara in forma associata per l'affidamento in concessione del servizio idrico integrato, prestando attività di consulenza in tutte le fasi ricognitive, prodromiche e connesse alla predisposizione degli atti di gara e all'espletamento della procedura di affidamento, anche con riguardo al coordinamento dei rapporti con la molteplicità degli Enti locali interessati.
30. Assistenza a favore di un Consorzio di Enti pubblici in relazione alla strutturazione di operazioni di gara in forma associata concernenti l'acquisizione di beni, servizi e forniture.
31. Assistenza nell'operazione concernente l'affitto del ramo d'azienda relativo al servizio idrico a favore di Alfa S.r.l. – società a totale partecipazione pubblica, attuale gestore del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale della Provincia di Varese – e nella successiva vendita del ramo d'azienda delle società AGESP S.p.A. e AMSC S.p.A..
32. Assistenza a favore dell'Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona nell'attività istituzionale dell'ente, nella redazione del Piano d'Ambito, nonché nelle fasi dell'affidamento del servizio idrico integrato in favore di Padania Acque S.p.A., società pubblica risultata dall'aggregazione tra i diversi gestori pubblici del servizio idrico.
33. Assistenza a favore dell'Azienda Speciale Ufficio d'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Pavia (già Autorità dell'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Pavia e Consorzio Autorità dell'ambito territoriale della provincia di Pavia) nell'attività istituzionale dell'ente, nella fase di affidamento del servizio idrico a Pavia Acque S.c. a r.l., società pubblica risultata dall'aggregazione tra i diversi gestori pubblici del servizio idrico.
34. Svolgimento del ruolo di Responsabile tecnico e Consulente senior nell'ambito del "Servizio di consulenza tecnico-giuridica a supporto dell'attuazione della legge di riforma del Trasporto Pubblico Locale (TPL) in Regione Lombardia" (2014, Cod. Éupolis: TER 14010/002). Nel corso di tale attività, sono stati evidenziati diversi profili di interesse rinvenibili nella documentazione predisposta dall'ART sulle questioni regolatorie relative all'assegnazione in esclusiva dei servizi di trasporto pubblico locale, che anticipano parte dei contenuti dei provvedimenti previsti dall'art. 37 del D.L. 6 dicembre 2011, n. 201 (tra cui gli schemi dei bandi delle gare per l'assegnazione dei servizi di trasporto in esclusiva e delle convenzioni da inserire nei capitolati delle medesime gare). In vista di un coordinamento delle linee guida regionali con gli atti allo studio dell'ART, è stata attivata una interlocuzione con la medesima, nell'ambito della quale sono state affrontate alcune delle principali questioni inerenti all'affidamento con gara dei servizi di TPL.
35. Partecipazione, nel ruolo di coordinatore del Gruppo di lavoro interdisciplinare, al progetto curato da Éupolis Lombardia per conto della Regione Lombardia, avente ad oggetto "Prosecuzione attività di assistenza giuridico-normativa per l'attuazione della l.r. 6/2012 «Disciplina del settore dei trasporti»" (2013, Cod. Éupolis: TER 13005/002).
36. Partecipazione al progetto, curato da Éupolis Lombardia per conto della Regione Lombardia, avente ad oggetto "TPL: analisi e studi, costi standard tariffe - Attività di studio e supporto giuridico-normativo" (2012, Cod. Éupolis: 2012B018).
37. Partecipazione allo studio, curato da Éupolis Lombardia per conto della Regione Lombardia, avente ad oggetto "Studi a supporto del completamento e dell'attuazione della Riforma del Trasporto Pubblico Locale in Lombardia" (2011, Cod. Éupolis: 2011B019).
38. Partecipazione alle ricerche, curate dall'Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, per conto della Regione Lombardia, aventi ad oggetto "Attuazione della riforma del TPL" (2010, Cod. IReR: 2010B025), "Attuazione delle linee guida della riforma del

- TPL" (2009, Cod. IReR: 2009B049) e "Analisi dei profili giuridici relativi ad alcune possibili innovazioni del sistema del trasporto pubblico locale" (2008, Cod. IReR: 2008B077).
39. Partecipazione alle ricerche, curate da Cestec S.p.A., per conto della Regione Lombardia, aventi ad oggetto "Assistenza tecnico-ingegneristica predisposizione Piano Ambito pilota - Fase F) Assistenza legale" (2006) e "Supporto all'attività di coordinamento del processo di attuazione della riforma dei servizi locali di interesse economico generale e di attivazione delle funzioni del Garante" (2008 e 2009), nell'ambito delle quali sono stati predisposti gli atti di riferimento per la strutturazione delle procedure di gara (sia in forma singola che associata) per l'affidamento di taluni servizi di interesse economico generale (servizio idrico integrato, rifiuti e gas).
 40. Partecipazione alle ricerche, curate dall'Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, per conto della Regione Lombardia, aventi ad oggetto "Piano di Tutela delle Acque" (2002), "Public Utilities: valutazione delle politiche e opportunità per un sistema regionale del settore" (2004) e "Analisi comparativa della normativa regionale in materia di produzione e distribuzione dei servizi di pubblica utilità" (2006).

Pubblicazioni

1. "L'avvalimento di garanzia è sopravvissuto al nuovo Codice dei contratti pubblici?", pubblicato in "Diritto&Affari", 2024 (coautore);
2. "La clausola sociale negli affidamenti diretti di appaltisottosoglia", pubblicato in "Norme & Tributi Plus Lavoro", 2024 (coautore);
3. "Appalto: quali le sorti della revisione dei prezzi in caso di rinnovo del contratto?", pubblicato in "Altalex", 2024 (coautore);
4. "«Correttivo appalti»: le novità in tema di anticipazione del prezzo e i rilievi mossi dal Consiglio di Stato", pubblicato in "Diritto&Affari", 2024 (coautore);
5. "Il deposito tardivo della sentenza impugnata. Consiglio di Stato, sezione II, ordinanza 18 novembre 2024, n. 9225", pubblicato in "Filodiritto", 2024 (coautore);
6. "Il c.d. «correttivo appalti»: le novità in tema di subappalto e i rilievi mossi dal Consiglio di Stato in sede di parere", pubblicato in "Il diario del lavoro", 2024 (coautore);
7. "La (controversa) questione del riconoscimento della revisione (straordinaria e ordinaria) dei prezzi: possibile già nello stesso anno in cui è stata presentata l'offerta?", pubblicato in "Filodiritto", 2024 (coautore);
8. "Il principio di «invarianza» e l'immodificabilità della graduatoria", pubblicato in "Norme & Tributi Plus Diritto", 2024 (coautore);
9. "Impatto delle modifiche al Ccnl di settore sull'aggiudicazione dell'appalto pubblico", pubblicato in "Guida al Lavoro", 2024 (coautore);
10. "Il requisito del fatturato specifico nel nuovo Codice dei contratti pubblici", pubblicato in "Norme & Tributi Plus Diritto", 2024 (coautore);
11. "Correttivo appalti: quali novità all'orizzonte in tema di revisione dei prezzi?", pubblicato in "Diritto&Affari", 2024 (coautore);
12. "Correttivo appalti: l'applicabilità dell'anticipazione del prezzo ai settori speciali, una questione aperta che sarà risolta", pubblicato in "BeeMagazine", 2024 (coautore);
13. "Il nuovo Codice dei contratti pubblici e la sentenza del Tar Campania n. 5211/2024", pubblicato in "Il diario del lavoro", 2024 (coautore);
14. "Gare Atem: finalmente la svolta?", pubblicato in "Servizi a rete", 2022 (autore);
15. "L'atto amministrativo. Elementi essenziali ed accidentali", Key Editore, Milano, 2019 (coautore);
16. "Il dibattito pubblico", Key Editore, Milano, 2019 (coautore);
17. "Spunti critici in tema di diritto e gestione dell'ambiente", Il Sole 24 Ore, Milano, 2014 (coautore);
18. "Regolamento al Codice dei contratti pubblici", Il Sole 24 Ore, Milano, 2010 (coautore);
19. "Al servizio della persona e della città", Guerini e Associati, Milano, 2010 (coautore);
20. "I servizi pubblici locali", Giuffrè, Milano, 2010 (coautore);
21. "Codice dei contratti pubblici", Giuffrè, Milano, 2007 (coautore);
22. "Legge Quadro sui Lavori Pubblici (Merloni Quater)", Giuffrè, Milano, 2003 (coautore);
23. "Testo unico sull'Edilizia", Giuffrè, Milano, 2002 (coautore);
24. "La riforma dei servizi idrici in Italia. Riflessioni e spunti comparativi", Egea, Milano, 1997 (curatore e coautore);

25. *“Codice della legislazione sulle acque. Commentato con la giurisprudenza di legittimità e di merito”*, Giuffrè, Milano, 1996 (redattore).

Altre referenze

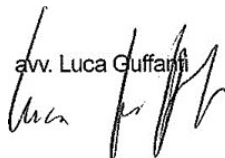
1. Componente del Comitato di Redazione e collaboratore, in qualità di esperto, della rivista Servizi a rete (2001 - oggi);
2. Componente del Comitato scientifico della Fondazione Aqualab (2010 - 2015);
3. Componente della Commissione Istruttoria IPPC istituita ai sensi del d.lgs. n. 59/2005 recante Attuazione integrale della direttiva 96/61/CE relativa alla prevenzione e riduzione integrate dell'inquinamento (2006);
4. Componente del Comitato tecnico scientifico Reti e Servizi della Regione Lombardia (2005 - 2007);
5. Componente della Segreteria Tecnica della Commissione istituita ai sensi della l. n. 308/2004 recante Delega al Governo per il riordino, il coordinamento e l'integrazione della legislazione in materia ambientale (2005 - 2006);
6. Coordinatore della Segreteria Tecnica della Commissione per l'Istituzione del Sistema Euromediterraneo dell'Informazione sull'Acqua (SEMIDE), incaricata di armonizzare l'azione delle diverse Amministrazioni pubbliche interessate dal Progetto internazionale SEMIDE promosso dall'Unione Europea (1997 - 1999);
7. Referente giuridico esterno del Ministero dei Lavori Pubblici e componente della Commissione ministeriale d'esperti incaricata dello studio e dell'elaborazione di un progetto per lo sviluppo del sistema infrastrutturale nazionale (1997);
8. Ricercatore del Centro di Economia Regionale, dei Trasporti e del Turismo (CERTeT), presso il Comitato per la Vigilanza sull'Uso delle Risorse Idriche in Roma, nell'ambito della ricerca *“La gestione e l'organizzazione dei servizi idrici in Italia ed in Europa”* (1996-1997);
9. Componente del Senato Accademico Integrato dell'Università degli Studi di Milano e della Commissione ristretta incaricata di redigere il nuovo Statuto dell'Ateneo (1994)

Docenze

1. Docente nel corso *“Nuovo quadro regolatorio e strumenti e strumenti operativi per gli affidamenti e la gestione dei contratti di servizio”*, intervento su *“L'affidamento dei servizi di TPL: come orientarsi tra regole di settore e nuove norme sulla concorrenza e sugli appalti”*, organizzato da Polis Lombardia, Milano, 2024;
2. Docente nel corso *“Fondazione Lombardia Ambiente: gli accordi e i contratti che Fondazione Lombardia Ambiente può sottoscrivere”*, organizzato da Fondazione Lombardia Ambiente, Milano 2023;
3. Docente nel corso *“I PPP e le concessioni”*, intervento su *“Le concessioni aventi ad oggetto servizi d'interesse economico generale”*, organizzato da Paradigma S.r.l., Milano, 2023;
4. Docente nel corso *“Il nuovo Testo Unico dei Servizi Pubblici Locali”*, intervento su *“Vigilanza e controlli sulla gestione”*, organizzato da Paradigma S.r.l., Milano, 2023;
5. Docente nel corso *“Fondazione Lombardia Ambiente: natura giuridica e implicazioni operative”*, organizzato da Fondazione Lombardia Ambiente, Milano 2022;
6. Docente nel corso *“Il servizio di distribuzione del gas naturale”*, intervento su *“Il riconoscimento al gestore uscente di un valore di rimborso (VIR) ritenuto non idoneo da ARERA e il riconoscimento a fini tariffari di un diverso, minor valore, definito ai sensi dell'art. 16 della Delibera ARERA 905/2017/R/gas”*, organizzato da Paradigma S.r.l., Milano, 2021;
7. Docente nel corso *“Il servizio di distribuzione del gas naturale”*, intervento su *“Lo stato dell'arte sulle gare pubbliche e gli strumenti per avviare le procedure”*, accreditato dall'Ordine degli Avvocati di Milano e organizzato da Optime Formazione Studi e Ricerche di Paradigma S.r.l., Milano, 2020;
8. Docente nel corso *“Il servizio di distribuzione del gas naturale”*, intervento su *“Lo stato dell'arte sulle gare pubbliche e gli strumenti per avviare le procedure”*, accreditato dall'Ordine degli Avvocati di Milano e organizzato da Optime Formazione Studi e Ricerche di Paradigma S.r.l., Milano, 2019;
9. Docente nel corso *“Elementi essenziali dell'atto amministrativo: la forma dell'atto”*, videolezione tenuta nell'ambito dei *“Dialoghi di Diritto Amministrativo e degli Enti Locali”* organizzati da Key Web TV, La webtv dei giuristi, di Key Editore, Milano, 2018;
10. Docente nel corso *“Il servizio di distribuzione del gas naturale”*, accreditato dall'Ordine degli Avvocati di Milano e organizzato da Optime Formazione Studi e Ricerche di Paradigma S.r.l., Milano, 2018;
11. Docente nel corso *“Il servizio di distribuzione del gas naturale”*, accreditato dall'Ordine

- degli Avvocati di Milano e organizzato da Optime Formazione Studi e Ricerche di Paradigma S.r.l., Milano, 2017;
12. Docente nel corso “La distribuzione del gas naturale”, accreditato dall’Ordine degli Avvocati di Milano e organizzato da Optime Formazione Studi e Ricerche di Paradigma s.r.l., Milano, 2016;
 13. Docente nel corso “Il servizio di distribuzione del gas naturale”, accreditato dall’Ordine degli Avvocati di Milano e organizzato da Paradigma S.r.l., Milano 2015;
 14. Docente nel “Corso sul regolamento dei contratti pubblici”, accreditato dall’Ordine degli Avvocati di Milano e organizzato da Cispel Lombardia, Milano, 2011;
 15. Docente nel corso di formazione per i funzionari della Regione Lombardia, delle Province lombarde e degli Uffici di Ambito lombardi sul tema “Servizio idrico integrato: affidamenti e contratti”, organizzato da Eupolis Lombardia, Milano, 2011.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del D.Lgs. 196/2003 e s.m.i..

avv. Luca Guffanti


Milano, 20/11/2025